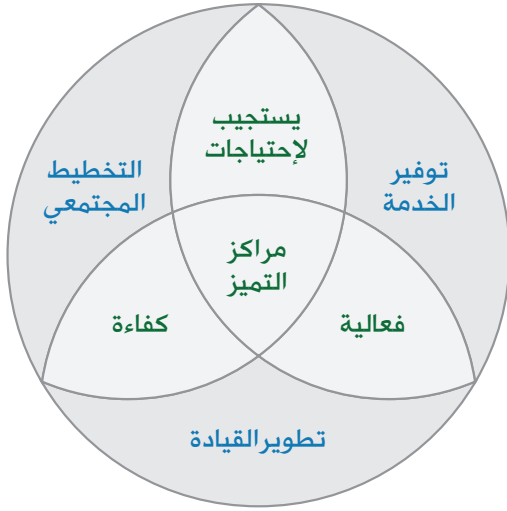


برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية الضفة الغربية وقطاع غزة



نموذج للركائز الثلاث الأساسية لمراكز الحكم الرشيد - المشاركة المجتمعية وتنمية المهارات القيادية وتقديم الخدمات

نظرة إلى البرنامج

- إعتباراً من تاريخ 30 أيلول 2013، أنهى برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية 73 مشروع بنية تحتية، وقام بتزويد 54 منطقة بمدارس جديدة ومراكز مجتمعية وطرق.
- بلغت التكلفة الإجمالية للمشاريع أكثر من \$14 ملايين دولار أمريكي، حيث أثرت هذه المشاريع بالإيجاب على حياة 124,000 مواطن ومواطنة.
- تم إنشاء مجالس محلية شبابية في 16 بلدية، وبمشاركة أكثر من 6,500 مواطنة ومواطن في الحكم المحلي.
- أنهى 58 مهندسةً ومهندساً زملاء عملهم في مؤسسة مجتمعات عالمية (مؤسسة CHF الدولية سابقاً) ونقابة المهندسين والبلديات.

تقوم البلديات والمجالس المحلية بشكل عام على إشراك المواطنين المحليين من كافة الشرائح و الفئات لتحقيق التنمية الإجتماعية والإقتصادية من أجل دعم البلديات والمجالس القروية الفلسطينية.

حيث يهدف برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) الممول من قبل الوكالة الامريكية للتنمية الدولية (USAID)، والمنفذ من قبل مؤسسة مجتمعات عالمية (مؤسسة CHF الدولية سابقاً)، إلى تعزيز بيئة مواتية للحكم المحلي الرشيد وتوفير بنية تحتية أساسية ضرورية من أجل تحسين جودة حياة الفلسطينيين.

يعتبر مبدأ الحكم الرشيد نهجا أساسيا لبرنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) والنتائج عن أكثر من تسع سنوات من شراكة مؤسسة مجتمعات عالمية (مؤسسة CHF الدولية سابقاً) مع قطاع الحكم المحلي الفلسطيني، والمنفذ في المجتمعات المهمشة التي تم تحديدها من خلال دراسة الإحتياجات الإجتماعية والإقتصادية للبلديات المختلفة إضافة إلى بعض البلديات المختارة، حيث تؤثر تدخلات برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) على استجابة وفعالية وكفاءة الحكم المحلي ضمن ثلاث فئات مهمة وهي المشاركة المجتمعية وتطوير القيادة وتقديم الخدمات.

يركز برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) بشكل كبير على البيئة المواتية للحكم وتطوير البنية التحتية المحلية والأداء الحكومي وذلك من خلال استخدام تدخلات الحكم التي تم اختبارها على المستوى المحلي للتأثير على التطورات السياسية الوطنية، أي مبادئ المشاركة الفاعلة للمواطنين وبالشراكة مع وزارة الحكم المحلي.

وفي الوقت نفسه، يعمل برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) مع نقابة المهندسين - مركز القدس على تطوير المعرفة والمهارات لدى الجيل الجديد من المهندسات والمهندسين الفلسطينيين عن طريق برنامج المهندسين الزملاء وتعزيز البناء الأخضر من خلال المؤتمرات وورش العمل وفرص التدريب.



مواطنون يستخدمون خدمات مراكز خدمة الجمهور في الضفة الغربية

تنمية القيادة، مؤشر قدرات البلدية والتخطيط المؤسسي

تقوم مؤسسة مجتمعات عالمية على عرض مؤشر قدرات البلدية، وهو عبارة عن أداة جديدة وموحدة تستند إلى نموذج الحكم الرشيد والتي تمكن البلديات من إجراء تقييم ذاتي لقدراتها من أجل تحقيق التنمية المحلية وتلبية احتياجات المواطنين، فبناء على نتائج هذا التقييم ونقاط القوة والضعف الموجودة، سيتم دعم 27 بلدية شريكة من خلال الخطة الإستراتيجية للبلديات لتحديد الأولويات الرئيسية للتنمية المؤسسية وخطط التنفيذ، فبالرغم من أن عملية التقييم هذه بدأت مؤخراً في بلدية عرار، إلا أن رئيس البلدية والموظفين حققوا تغيرات كبيرة وهامة في عملية التشغيل، بما في ذلك الكشف عن آخر تقرير مراجعة خارجي بالإضافة إلى طلب خطط الإجراءات الإدارية و محاضر الإجتماع لجميع جلسات المجلس.



USAID
من الشعب الأمريكي



Global Communities
مجتمعات عالمية
شراكة نحو الافضل

سابقاً
CHF International

الحكم المحلي، ومن خلال المشاركة المجتمعية مع المواطنين وممثلي الهيئة المحلية ومؤسسات المجتمع المحلي في الهيئات المستهدفة.

وتقوم المؤسسة حالياً بإجراءات تحديث المخططات الهيكلية في 6 تجمعات لمواكبة اتجاهات النمو العمراني ووضع الضوابط التنموية بما يخدم المجتمعات المحلية.

القيادة الشابة في الحكم المحلي

يطمح برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) إلى إنشاء آليات مختلفة لتسهيل انخراط الشباب من كلا الجنسين في مجتمعاتهم المحلية، ومن إحدى هذه الآليات هي المجلس المحلي الشبابي (YSLC) وهو عبارة عن هيئة منتخبة ديموقراطياً تعكس تكوين ومهام وأدوار المجلس المحلي في المجتمع، حيث عقدت مؤسسة مجتمعات عالمية بالشراكة مع منتدى شارك الشبابي حتى الآن 18 جولة انتخابات بمشاركة أكثر من 6,500 شاب، فبمجرد الإنتهاء من الانتخابات، يعمل أعضاء المجالس مع البلديات المعنية والجمعيات العامة للشباب لقيادة المبادرات المحلية بما في ذلك تجميل وتحسين البيئة وجمع الأموال للمنظمات غير الحكومية المحلية وأنشطة تطوعية الأخرى.



انتخابات المجلس المحلي الشبابي في عنبتا

توصيل الخدمة، البلديات الإلكترونية بناء الكفاءة وتعزيز الشفافية

يركز برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI) على اثنتين من تدخلات الأتمتة الرئيسية - مراكز خدمات الجمهور (CSCs) والبلديات الإلكترونية، حيث تم تنفيذ مراكز خدمة الجمهور ولأول مرة من خلال مؤسسة مجتمعات عالمية وبدعم من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) ضمن برنامج تواصل (LDR) والمستمر حتى الآن ضمن برنامج الحكم المحلي والبنية التحتية (LGI)، حيث يقوم مركز خدمة الجمهور على تزويد المواطنين بموقع مركزي للوصول إلى خدمات البلدية مثل الحصول على التراخيص والتصاريح أو دفع الفواتير، ويحصل كل مواطن/ة على رقم تذكرة بمجرد دخوله/ها مركز خدمة الجمهور، فبعد التواصل مع موظفي البلدية يقوم بإدخال طلبات أو أي معلومات عبر نظام آلي معروف باسم (EDRMS) النظام الإلكتروني لتوثيق وتسجيل النظم الإدارية.

ستقوم البلديات الإلكترونية (وهو مفهوم جديد في المنطقة) على تمكين 5-6 بلديات مستهدفة من تزويد المواطنين المحليين بخدمات إلكترونية، كجزء من الجهود الذي بذلته البلديات الإلكترونية ومركز خدمة الجمهور، ستعمل مؤسسة مجتمعات عالمية على دعم البلديات المستهدفة في إعادة تصميم العمليات التجارية لضمان تقديم خدمة فعالة ومؤتمتة بالكامل.



سفيان شديد، رئيس بلدية عرار، أثناء عرضه لبعض الأعمال والممارسات الجديدة بما في ذلك توثيق محضر إجتماع وتقييم ذاتي للبلدية

المشاركة المجتمعية

لجان مساندة التخطيط الاستراتيجي

بعد الإنتهاء من تنفيذ الخطط التنموية الإستراتيجية (SDIP) في الثماني بلديات المستهدفة، قامت مؤسسة مجتمعات عالمية والشركاء بتشكيل لجان مساندة التخطيط الإستراتيجي والتي تتكون من أعضاء وعضوات الهيئة المحلية وأفراد المجتمع المحلي، حيث تقوم هذه اللجان على المتابعة وعلى تنفيذ الخطط التنموية الإستراتيجية وملء الفجوة في التواصل بين أفراد المجتمع والهيئة المحلية، تحديدا تلك الفجوة بين النساء والشباب وهذا القطاع.

حيث أن هذه الجهود تضمن أن تكون الخطط التنموية الإستراتيجية (SDIP) ووافق حية تقوم على التنمية المحلية في البلديات الشريكة، فقد ساعدت لجان دعم التخطيط الإستراتيجي في بلدية بيت جالا على ضمان 50% من مشاريع الخطط التنموية الإستراتيجية المقترحة أن تعكس ميزانية عام 2013 من أجل تحسين المعيشة على أن يتم تنفيذ المشاريع المحددة من المجتمع على أنها ذات أولوية.



مواطنة من بيت لحم أثناء ورشة عمل التخطيط الإستراتيجي

الخطط التنموية الإستراتيجية، دعم فني متواصل

في إطار سعي مؤسسة مجتمعات عالمية لتقديم وتوفير الدعم الفني اللازم للهيئات المحلية وذلك من أجل تنظيم عملها وتوفير المناخ والأدوات اللازمة للإرتقاء بمستوى الخدمات التي تقدمها للمواطنين الفلسطينيين، انجزت المؤسسة في عام 2012 ثمانية خطط تنموية إستراتيجية (SDIP) وجاري العمل حالياً على إنجاز خطتين جديدتين بالتعاون مع فريق التخطيط للبلديات المستهدفة حسب منهجية التخطيط التنموي الإستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2011.

كما تقوم مؤسسة مجتمعات عالمية على تحديث ومراجعة الخطة التنموية الإستراتيجية لـ 13 هيئة عبر الاستعانة بدعم فني من فريق مؤسسة مجتمعات عالمية في كافة مراحل التحديث بالتشاور والتنسيق مع وزارة